



SRMDAY

Умные закупки

29/07/26

AXENIX SRMDAY

60+

Компаний

8

Индустрий

Подтвержденные участники встречи



**CONSUMER GOODS
& FMCG**

13 компаний



**CHEMICALS
& MANUFACTURING**

10 компаний



**LIFE SCIENCES
& PHARMA**

9 компаний



**TECHNOLOGY, MEDIA
& TELECOM**

8 компаний



AGRICULTURE

7 компаний



**ENERGY, METALS
& MINING**

7 компаний



**FINANCIAL SERVICES
& REAL ESTATE**

4 компании



RETAIL & eCOMMERCE

4 компании

Цель мероприятия

Способствовать развитию и совершенствованию закупочной функции через открытое обсуждение проблем и обмен лучшими практиками в атмосфере партнерства и доверия между экспертами и руководителями закупочной функции компаний-лидеров

Приоритетные направления

Приоритетные направления

- ✓ Анализировать текущую проблематику и тренды в закупках
- ✓ Формулировать ответы на современные вызовы закупочной функции
- ✓ Совершенствовать процессы и технологии, усиливающие вклад закупок в бизнес
- ✓ Формировать видение цифровизации и интеллектуальной автоматизации закупок за счет переосмысления актуальных проблем участниками — экспертами и руководителями закупок компаний-лидеров



Наши принципы и правила



Мы **не продаем**
и не рекламируем
продукты
и сервисы

Мы
— не конкуренты,
а **партнеры**

Мы — **лица,**
принимающие
решения:
руководители
топ-уровня

Мы общаемся
на равных

Мы уважаем
конфиденци-
альность

Мы стремимся
помочь
друг другу

Мы верим, что обмен знаниями умножает
общее знание: **1+1=3**

О чем сегодня говорим:



16:40

Цифровая трансформация закупок: опыт Bidzaar и AXENIX на примере ГК «Русагро»

17:20

Интеллектуальная автоматизация закупочной функции на базе платформы ELMA365

18:00

ИИ-агенты в закупках: опыт внедрения и новые подходы к управлению функцией

18:40

Неформальная часть, нетворкинг, работа демо-зоны

17:00

ИИ-агенты в закупках: трансформация процессов снабжения в «Акрон Холдинг»

17:40

Практика внедрения ИИ-агентов в закупках Группы «Черкизово»

18:20

Procure-to-Pay нового поколения: как ИИ-агенты управляют полным циклом закупок

Хорошего **SRM DAY!**

— УМНЫЕ ЗАКУПКИ · 29/07/26



Просьба сканировать на
телефон и пройти опрос

Цифровая трансформация закупок

Опыт Bidzaar и AXENIX на примере ГК «Русагро»

Михаил Потапенко

Директор по развитию стратегического
партнерства, Bidzaar

Валентина Комарова

Заместитель директора по закупкам,
ГК «Русагро»

Закупки становятся одним из ключевых игроков бизнеса

Раньше закупки прежде всего отвечали за

- проведение тендеров
- снижение цены
- обеспечение поставок

Сегодня закупки напрямую влияют на

- себестоимость и EBITDA
- устойчивость цепочек поставок
- доступность материалов и ресурсов
- риски поставщиков
- скорость изменений и реализации проектов
- прозрачность и управляемость бизнеса



Функция такого масштаба и значения больше не может управляться вручную

Когда стратегическая функция перестаёт масштабироваться

ГК «РУСАГРО» • 2023: рост бизнеса и усложнение закупочной среды

ОБОРОТ ГРУППЫ

310 млрд ₽

до элиминаций • +20% г/г

БИЗНЕС-ПОРТФЕЛЬ

4 направления

масложировое • сахарное
мясное • сельхоз

МАСШТАБ ПРОИЗВОДСТВА

7,2 млн т

реализация сельхозкультур
+64% г/г

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

48,7 млрд ₽

чистая прибыль • ×7 г/г

ИНТЕГРАЦИЯ НМЖК • 2 ПОЛУГОДИЕ 2023

- 31,2 млрд ₽ - выручки за период консолидации
- ≈10% оборота группы
- Самостоятельный бизнес со сложившейся управленческой структурой и собственной системой закупок

ВНЕШНИЕ РИСКИ ЗАКУПОК • 2022–2023

- санкции: заморозка счетов, отказ иностранных контрагентов
- импортозависимость: семена до 96,6%, техника >90%
- рост цен: удобрения до +87%, семена +50%
- плавающие экспортные пошлины и новые логистические маршруты



Масштаб, интеграция нового бизнес и внешние риски сделали переход на единую SRM необходимым

Совместное проектирование новой модели закупок

ГК «Русагро»

- бизнес-цели и приоритеты
- владение изменениями
- вовлечение закупок, ИТ и внутренних заказчиков
- ответственность за принятие новой модели

AXENIX

- архитектура трансформации
- проектирование процессов
- консалтинговая и методологическая экспертиза
- управление программой изменений

bidzaar

- зрелые решения SRM и ЭТП;
- предметная и методологическая экспертиза в закупках
- интеграционные практики
- цифровая реализация и внедрение новой модели



Общий результат: новая операционная и цифровая модель закупок ГК «Русагро»

SRM и ЭТП создали единый цифровой контур закупок

SRM Bidzaar

внутренний контур

- потребности и планирование
- закупочные процессы и согласования
- управление поставщиками
- договорная работа
- данные и аналитика
- интеграции с корпоративными системами

ЭТП Bidzaar

внешний контур

- проведение конкурентных процедур
- выход на рынок поставщиков
- аккредитация и предквалификация
- сбор и сопоставление предложений
- прозрачность взаимодействия с рынком
- фиксация результатов торгов

7 500

утвержденных заявок в 2025 г.

3 700

закупочных процедур за 2025 г.

7 тыс. → 21,7 тыс.

поставщиков

67% → 82%

успешность тендеров



Полная прозрачность и управляемость закупок в масштабе всей группы

Интеграция SRM в ИТ-ландшафт ГК «Русагро»

16

информационных систем в
едином контуре

>90

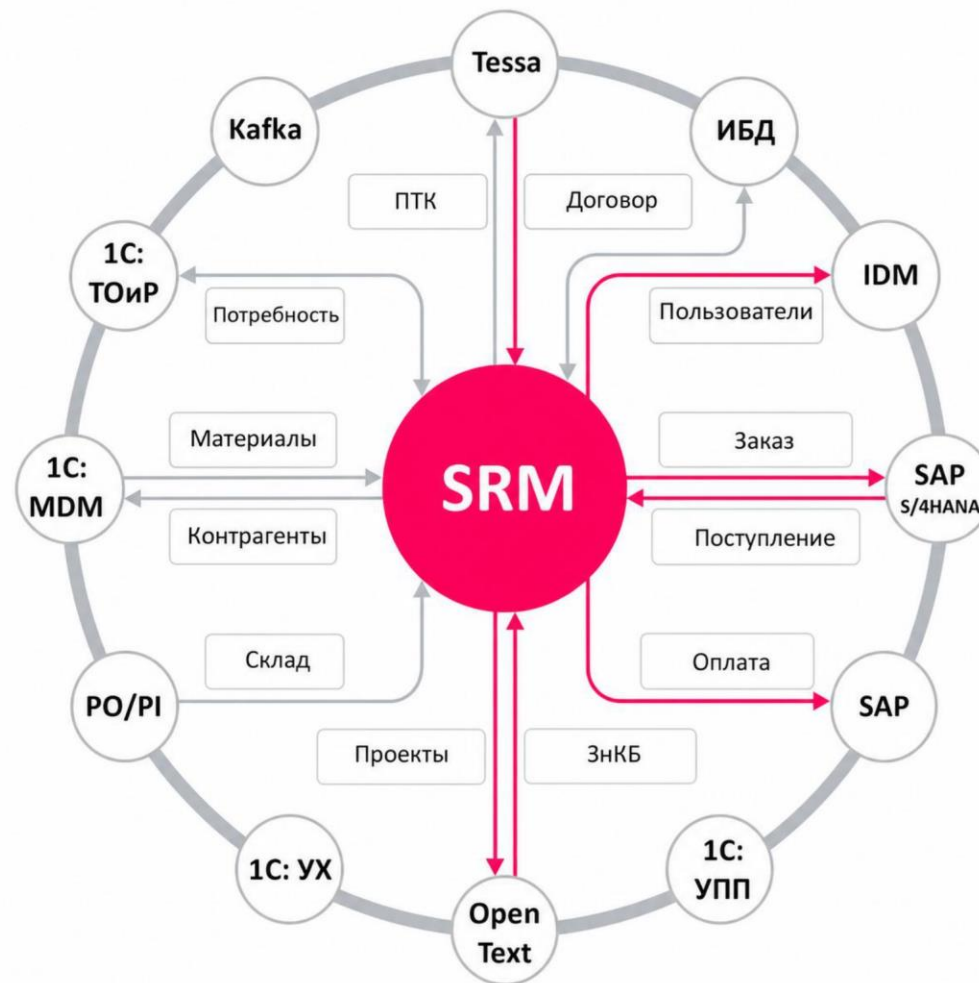
потоков обмена данными
между системами

14

выделенных ИТ-команд

2+

года непрерывного
внедрения



SRM — ядро цифровой трансформации

Цифровая трансформация без инвестиционного барьера

Заказчик получает

- SRM-платформу
- внедрение и интеграции
- развитие и техподдержку
- рост эффективности закупок
- низкий финансовый риск на старте

Экономическая основа

- заказчик размещает закупки на ЭТП Bidzaar
- с победителей торгов взимается комиссия по стандартной тарифной модели
- часть полученной комиссии финансирует внедрение и развитие SRM

Объем инвестиций заказчика
уменьшается с ростом GMV
торгов на ЭТП



Bidzaar экономически заинтересован в росте успешности закупок заказчика

От зрелого продукта — к воспроизводимой модели

Накопленная практика Bidzaar

940+

заказчиков на ЭТП Bidzaar

30+

проектов по внедрению SRM

ГК «Русагро»

- отработаны совместная методология и распределение ролей Bidzaar и AXENIX
- сформировано типовое решение для цифровой трансформации закупок крупного производственного холдинга
- накоплен опыт сложных интеграций и управления изменениями

Получена воспроизводимая модель

ГК «Акрон-Холдинг»

7 дивизионов · 48 заводов · 180+ закупщиков

Оцифрованных запросов

3 800+

Длительность тендера

48 → 24 дня

Успешность запросов

25,4% → 75,2%

Среднее количество КП

3,2 → 6,1



MVP через 3 мес.



Каждый следующий проект начинается с более высокой точки зрелости

SRM создаёт цифровой фундамент — ИИ придаёт закупкам НОВОЕ КАЧЕСТВО

Цифровой фундамент

- единые процессы SRM и ЭТП
- структурированные данные
- история закупок и поставщиков
- интеграции

Потребность Bidzaar SRM

- ИИ-помощник по функционалу
- помощник при создании описания потребности
- интеллектуальный поиск

Уже работает

Закупочная процедура ЭТП Bidzaar

- подбор тегов
- корректировка описания запроса
- подбор и приглашение поставщиков
- рекомендательная система
- заполнение профиля компании

Уже работает

Закупщику и поставщикам

- агент создания закупки по ТЗ
- создание договора
- верификация и сравнение версий
- выделение критических изменений после согласования или редактирования
- подготовка КП

В разработке



От цифровой платформы — к интеллектуальной функции закупок



Михаил Потапенко

Директор по развитию стратегического
партнерства

Более 15 лет опыта реализации
проектов по автоматизации
закупочной деятельности
предприятий РФ

✉ fisher@bidzaar.com

✈ [@Potapen](https://www.instagram.com/Potapen)

☎ +7(926) 372-0865

давайте
обсудим,
как bidzaar и
axenix
помогут
именно вам

2026



ТРАНСФОРМАЦИЯ ЗАКУПОК

Опыт внедрения ИИ в закупках
Акрон Холдинг



Структура дивизионов:

	Ломозаготовительный	Федеральная сеть «АКРОН СКРАП» 80+ площадок по всей РФ / 2500+ приемных пунктов ломов
	Металлургический	Рускат, ГЗОЦМ, Альфа групп, Экорусметалл, Сталькрон, НМТ, РЭМ, Брасско/Пластик
	Кабельный	Севкабель, Инкатех, Подольскабель, Микропровод, Псковкабель
	Электротехнический	Самара Электроцит (СЭЩ) Завод «Инвертор», Энерго Технология
	Нефтесервисный дивизион	-Алмаз-Нефтесервис, ПК Алмаз, СКТ-Сервис, Профинтех, Петролиум Технолоджис
	Спортивный	Футбольный Клуб "АКРОН" АКРОН АКАДЕМИЯ КОНОПЛЕВА Футбольная школа «Акрон»
	Трейдинговый	РМИ-Сталь, Акрон Глобал, Акрон Электро, Акрон Проектные Технологии

Полный цикл: от сырья до продукции



- вертикально-интегрированный промышленный холдинг полного цикла
- Крупнейший заготовитель лома в РФ и СНГ
- 31 производственное и 17 ломозаготовительных предприятий
- Штаб квартира в г Тольятти (Самарская область)

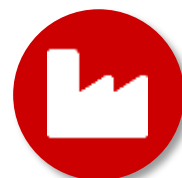
№1 на рынке:

- Нефтепогружной кабель
- Вторичная медная катанка
- Полимерные системы пожаротушения
- РОП электроника
- Лом цветных металлов
- Медная шина
- КРУ 6-20кВт

Входит в ТОП-100

крупнейших компаний

России по выручке



300 млрд

Выручка Холдинга



48

производственных предприятий



69 / 120+

регионов присутствия /
Городов (вкл СНГ и ОАЭ)



24 000

сотрудников



26 лет

На рынке с 2000 года

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

внедрение и развитие



СИСТЕМА ИИ-СЕРВИСОВ

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КЕЙСОВ ИИ/РОБОТЫ

ИИ



РОБОТЫ



ПРОДУКТОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ

9 ПРОДУКТОВ В АКТИВНОЙ РАЗРАБОТКЕ



ИИ контакт центр

Контакт центр с аналитикой по звонкам



Видеоаналитика

Компьютерное зрение



Планирование производства

Оптимизация загрузки



ИИ-агент 1С

Автоматизация 1С / ERP



ИИ-закупки

Генерация ТЗ • Сравнение КП с ТЗ



Кабельный контур

Оптимизация, улучшение производства



Планирование ресурсов разработки

Управление командой и оптимизация загрузки



Чат-боты и подбор персонала

HR-автоматизация



Переводчик

Перевод с сохранение структуры



Внедрение SRM в Акрон Холдинг: бизнес × технология × методология



Первый шаг к цифровизации процесса закупок – внедрение SRM системы

ИИ-генератор технических заданий

ПРОБЛЕМА:

- **Отсутствие компетенций/ресурсов** у заказчика для формирования качественного ТЗ
- Некорректное ТЗ = **затягивание сроков** / нерелевантные предложения / **снижение конкуренции** / **завышенная цена** / репутация компании / дополнительные **риски**

РЕШЕНИЕ: Разработка инструмента на базе ИИ по генерации ТЗ в формате АХ на основе “человеческого описания” для проведения тендера по закупкам

Технологии:

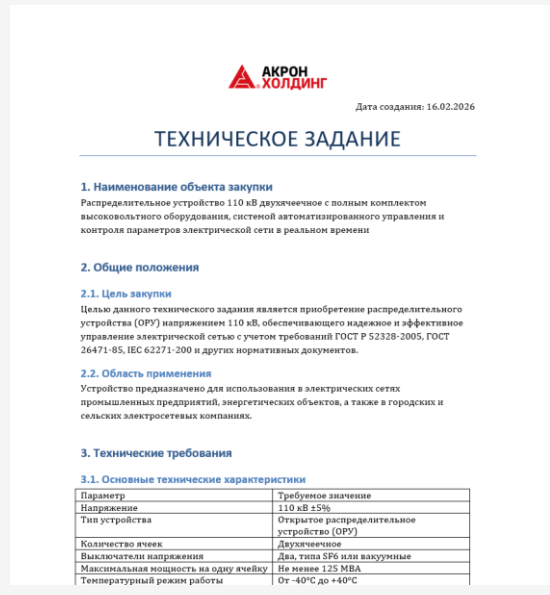
- **Python**
Основной язык программирования для реализации логики приложения
- **Streamlit**
Фреймворк для создания интерактивного веб-интерфейса
- **Perplexity API**
API для генерации и перевода текста с использованием моделей ИИ
- **Ollama**
Локальная платформа для запуска моделей ИИ Акрон GPT
- **Python-docx**
Библиотека для генерации и редактирования документов Word

Функционал:

- Быстро создавать технические задания в формате АХ
- Автоматически переводить текст на **английский язык**
- Сохранять результаты в **удобные форматы (Word, Excel, PDF)**

Результат:

- **500+** сгенерированных **технических заданий** за 5 месяцев
- **Экономия времени:** от нескольких часов до нескольких дней
- Более четкие запросы повышающие **релевантность отклика поставщиков**
- Качественное и полное ТЗ снижает **срок проведения тендера на 10-20%** и увеличивает **экономическую эффективность на 5-15%**



Оценочный экономический эффект
> 8 млн руб/год

ИИ генератор ТЗ не заменяет человека, но экономит до **80% времени** на создание ТЗ. Заказчику нужно лишь максимально полно описать, что ему нужно «человеческим языком», а потом **проверить и подкорректировать** сгенерированное ТЗ

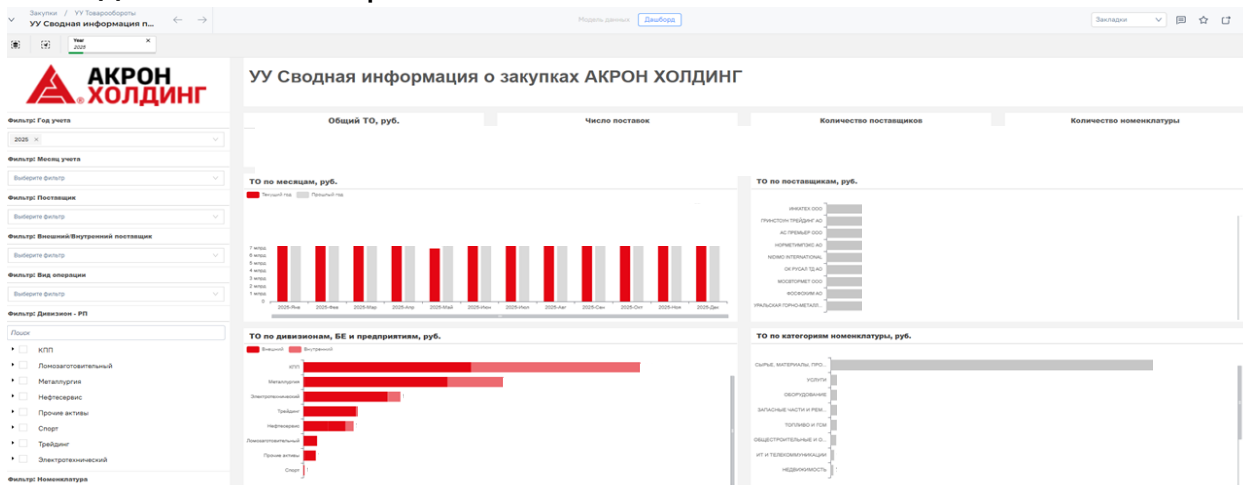
ИИ распределение номенклатуры по категориям закупок

ПРОБЛЕМА:

- 350+ тыс уникальных номенклатурных позиций
- Отсутствие категоризации закупаемых изделий
- Невозможно сделать аналитику по затратам в разрезе категорий
- Нельзя полноценно использовать SRM, вести категорийный менеджмент
- Осложняется консолидация объемов и управление ценой

РЕШЕНИЕ:

1. Разработка пятиуровневого классификатора закупок (520 категорий)
2. Проектирование системы для автоматизированного распределения номенклатуры по категориям на базе ИИ
3. Автоматизированное распределение закупаемой номенклатуры по заданным категориям



80% - точность распределения номенклатуры через ИИ

Этапы анализа и сбора данных

1

ИИ-анализ

Использование искусственного интеллекта Яндекс GPT и Saiga для обработки данных

2

Составление профиля поставщика

Составление профиля поставщика исходя из его товаров и услуг на базе системы RAG используя векторное хранилище

3

Интернет-запросы

Сбор данных из интернета и открытых источников по профилю поставщика через API Perplexity

4

Запрос в базу данных холдинга

Просмотр исторических данных холдинга

5

Анализ данных

Комплексный анализ собранной информации с последующим распределением через ИИ Saiga

6

Машинное обучение модели

ML-модель обучается на распределенных данных и повышает скорость и точность обработки с каждым новым запросом

Ручное распределение номенклатуры заняло бы > 6 месяцев и требовало бы постоянного обновления

Сравнение Т\З с ТКП поставщиков в тендере

ПРОБЛЕМА:

- Сложные Т/З могут содержать десятки параметров по которым проходит сравнение ТКП участников тендера
- Зачастую, поставщики предоставляют свои ТКП в формате pdf в неструктурированном виде
- Составление синтеза на соответствие ТКП поставщиков ТЗ заказчика может занимать 2-7 часов
- В процессе сравнения могут допускаться ошибки, приводящие к выбору некорректного поставщика, либо некорректному отсеву

РЕШЕНИЕ: Разработка ИИ-помощника, сравнивающего ключевые параметры Т/З с ТКП поставщика, подсвечивание отклонений и оценка их критичности для соответствия Т/З.

Сравнение ТЗ и ТКП / Результаты анализа

Требования ТЗ					
Требование ТЗ	Коммерческое предложение.pdf	ТКП от 07.05.2026.doc	№ 164 КП на Бортовой с КМУ ИФ 300 (с площадкой АТЗ-6) мод 659100 на ша.pdf	Автомобиль КАМАЗ 43118 КМУ и платформа АТЗ-6.pdf	Бортовой на шасси КамАЗ 43118-23090 (6x6) с КМУ АНТ 27-1 с доставкой.pdf
#1 Наименование объекта: Двигатель 740.705-300	соответствует Двигатель КАМАЗ 740.705-300 с максимальной мощностью 300 лс / 221 кВт, максимальный крутящий моментом 1275 Нм (при 1300 об/мин), рабочим объемом 11,76 л и экологическим классом ЕВРО-5 «КАМАЗ 740.705-300» В ТКП указан двигатель КАМАЗ 740.705-300, что точно совпадает с требованием из ТЗ. Все остальные характеристики двигателя также указаны и соответствуют заявленным.	соответствует Двигатель 740.705-300 «Двигатель 740.705-300» В ТКП указан двигатель 740.705-300, что полностью соответствует требованию из ТЗ.	соответствует Двигатель 740.705-300 «Двигатель 740.705-300» В ТКП указан двигатель 740.705-300, что совпадает с требованием из ТЗ — требование выполнено.	соответствует Двигатель 740.705-300 «Двигатель 740.705-300» В ТКП указано, что двигатель 740.705-300 соответствует требованиям — требование выполнено.	соответствует Двигатель Камаз 740.705-300 л.с., Евро-5, система нейтрализации отработавших газов (AdBlue) «дв. Камаз 740.705-300 л.с. евро-5, система нейтрализ. ОГ(AdBlue)» В ТКП указан двигатель 740.705-300 л.с., что полностью соответствует требованию из ТЗ.
#2 Наименование объекта: КПП ZF (6, 9 или 16 ступеней)	соответствует Модель КПП: ZF KAMA 1310 TO, количество передач вперед - 9, назад - 1 «Модель КПП: ZF KAMA 1310 TO» В ТКП указана КПП ZF KAMA 1310 TO с 9 передачами вперед, что соответствует одному из вариантов из ТЗ (6, 9 или 16 ступеней).	соответствует КПП ZF (6, 9 или 16 ступеней) «КПП ZF (6, 9 или 16 ступеней)» В ТКП указано наличие КПП ZF с возможностью выбора между 6, 9 или 16 ступенями, что полностью соответствует требованию из ТЗ.	соответствует частично КПП ZF (6, 9 или 16 ступеней) — КАМАЗ 154 (10 ступеней) «КПП ZF (6, 9 или 16 ступеней)» В ТКП указано КПП ZF, но вместо 6, 9 или 16 ступеней предложена 10-ступенчатая КПП КАМАЗ 154 — частичное соответствие.	не соответствует Механическая коробка передач КАМАЗ 154 «Механическая КАМАЗ 154» Поставщик предложил КПП КАМАЗ 154 вместо требуемой КПП ZF — требование не выполнено.	соответствует КПП ZF-9 «КПП ZF-9» В ТКП указано использование КПП ZF-9, что соответствует требованию ТЗ о наличии КПП ZF (6, 9 или 16 ступеней).
#3 Наименование объекта: ФГОТ, топливозаборник с подогревом	соответствует ФГОТ, топливозаборник с подогревом «ФГОТ, топливозаборник с подогревом» В ТКП прямо указано наличие ФГОТ и топливозаборника с подогревом — требование выполнено.	соответствует ФГОТ, топливозаборник с подогревом «ФГОТ, топливозаборник с подогревом» В ТКП указано наличие ФГОТ, топливозаборника с подогревом — требование выполнено.	соответствует ФГОТ, топливозаборник с подогревом — Да «ФГОТ, топливозаборник с подогревом» В ТКП указано наличие ФГОТ и топливозаборника с подогревом — «Да», что соответствует требованию из ТЗ.	соответствует ФГОТ, топливозаборник с подогревом — соответствует «Соответствует» В ТКП прямо указано, что ФГОТ, топливозаборник с подогревом соответствует требованиям — требование выполнено.	не указано В ТКП не указано наличие ФГОТ и топливозаборника с подогревом — требование не выполнено.
#4 Наименование объекта: Генератор	не указано	соответствует Генератор 3 кВт «Генератор 3 кВт»	соответствует Генератор 3 кВт «Генератор 3 кВт»	соответствует Генератор 3 кВт «Генератор 3 кВт»	не указано В ТКП не указано наличие генератора 3 кВт — требование не подтверждено.

Пример синтеза сгенерированного ИИ

Стяжные приспособления для фиксации УЗЦН	присутствует Приспособления для закрепления погружных насосов УЗЦН «Стяжные приспособления для фиксации УЗЦН»	присутствует Приспособления для закрепления УЗЦН на площадке «Стяжные приспособления для фиксации УЗЦН»	присутствует Приспособления для фиксации погружных насосов УЗЦН «Стяжные приспособления для фиксации УЗЦН»	присутствует Приспособления для фиксации погружных насосов УЗЦН «Стяжные приспособления для фиксации УЗЦН»	присутствует Приспособления для фиксации оборудования УЗЦН на платформе «Стяжные приспособления для фиксации УЗЦН»
Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты	присутствует Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты «Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты»	присутствует Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты «Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты»	присутствует Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты «Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты»	присутствует Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты «Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты»	присутствует Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты «Резиновые прокладки под УЗЦН из транспортной ленты»
Система диагностики и мониторинга параметров инженерной установки ИФ-300	отсутствует	отсутствует	отсутствует	присутствует Стойка для размещения стрелы ИФ-300 сзади платформы (используется как парковка) «Стойка под стрелу ИФ-300 сзади площадки (парковка)»	отсутствует

Краткий синтез по поставщикам

Коммерческое предложение.pdf: Поставщик предоставил оборудование, частично соответствующее требованиям ТЗ, с недостающими элементами, такими как генератор 3 кВт и средний/задний ведущий мост. Также не указаны дорожный просвет, дата поставки и некоторые параметры сертификации. Дополнительные опции включают автоматическую систему накатки шин и заземление платформы. Основные выполненные требования: двигатель, КПП, ФГОТ, шумозоляция, кабина, шины, ABS и другие ключевые компоненты. Невыполненные: генератор 3 кВт, средний/задний ведущий мост, дорожный просвет, дата поставки. Дополнительные опции: автоматическая накатка шин, заземление, выдвигные ложемнты для УЗЦН. Поставщик предлагает полную комплектацию, но с частичным соответствием ТЗ и отсутствием некоторых обязательных элементов. Дополнительные функции могут повысить эффективность использования техники. Общая стоимость указана, но не предоставлены данные о стоимости владения и межсервисном интервале.

ТКП от 07.05.2026.doc: Поставщик полностью соответствует требованиям ТЗ по комплектации и техническим характеристикам. Частично выполняет требования по гарантиям и дополнительным опциям. Предлагает ряд дополнительных функций за пределами ТЗ, таких как заземление, слив масла, выдвигные ложемнты и т.д.

№ 164 КП на Бортовой с КМУ ИФ 300 (с площадкой АТЗ-6) мод 659100 на ша.pdf: Поставщик предоставляет бортовой автомобиль с КМУ ИФ 300 и площадкой АТЗ-6, большинство требований ТЗ выполнено, но не соответствуют параметры нагрузки через передний мост и задний свес рамы. Также не указаны некоторые ключевые условия поставки и сертификации. Дополнительно предлагаются опции, такие как заземление, слив масла и специальные приспособления для фиксации оборудования.

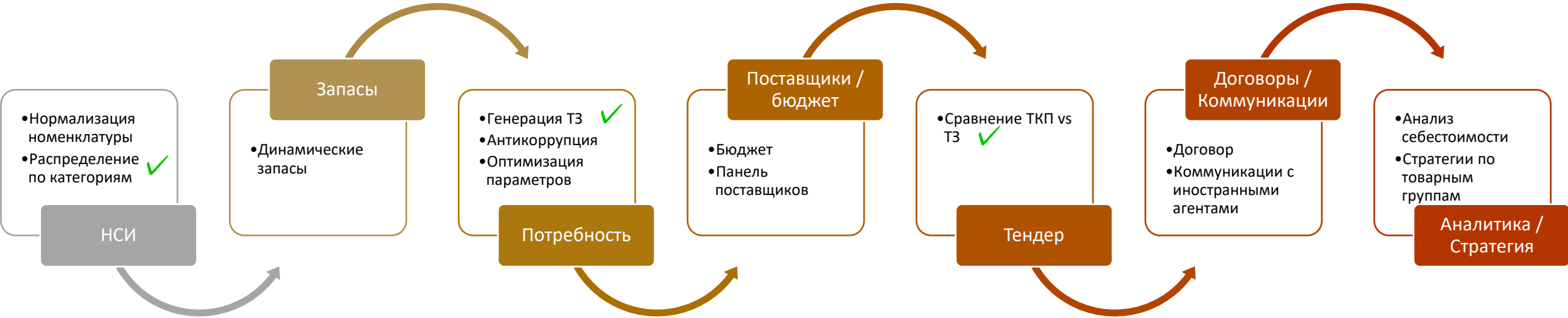
Автомобиль КАМАЗ 43118 КМУ и платформа АТЗ-6.pdf: Поставщик предлагает автомобиль КАМАЗ 43118 с КМУ и платформой АТЗ-6, частично соответствующий требованиям ТЗ. В числе выполненных – двигатель, шумозоляция, кабина, шины, ABS и другие ключевые элементы. Не соответствуют средний/задний мост и КПП ZF. В дополнение к ТЗ предлагаются специальные опции, такие как автоматическое управление давлением в шинах и заземление платформы. Несовпадения и отсутствие информации по сертификатам и гарантиям требуют уточнения.

Бортовой на шасси КамАЗ 43118-23090 (6x6) с КМУ АНТ 27-1 с доставкой.pdf: Поставщик предоставляет бортовой автомобиль на шасси КамАЗ 43118-23090 (6x6) с КМУ АНТ 27-1, частично соответствующий требованиям ТЗ. В числе выполненных – двигатель, КПП, бак AdBlue, кабина со спальным местом, ТСУ "крюк-петля" и топливные баки. Не соответствует глушитель-нейтрализатор. В дополнение к ТЗ имеются специальные опции: выдвигные ложемнты, заземление, слив масла, ограждение платформы и др.

Оценочный экономический эффект
> 10 млн руб/год

ДОРОЖНАЯ КАРТА РАЗВИТИЯ ИИ ПРОЕКТОВ В ЗАКУПКАХ

План по внедрению 13 ИИ проектов на 26/27 годы



Интеграция ИИ модулей с системой SRM и учетными системами компании



AXENIX SRM DAY:
умные закупки

**ELMA SRM: Интеллектуальная автоматизация
закупочной функции на базе платформы
ELMA365**



Евгений Кизилов

Руководитель практик «Ритейл, Логистика,
Промышленность»





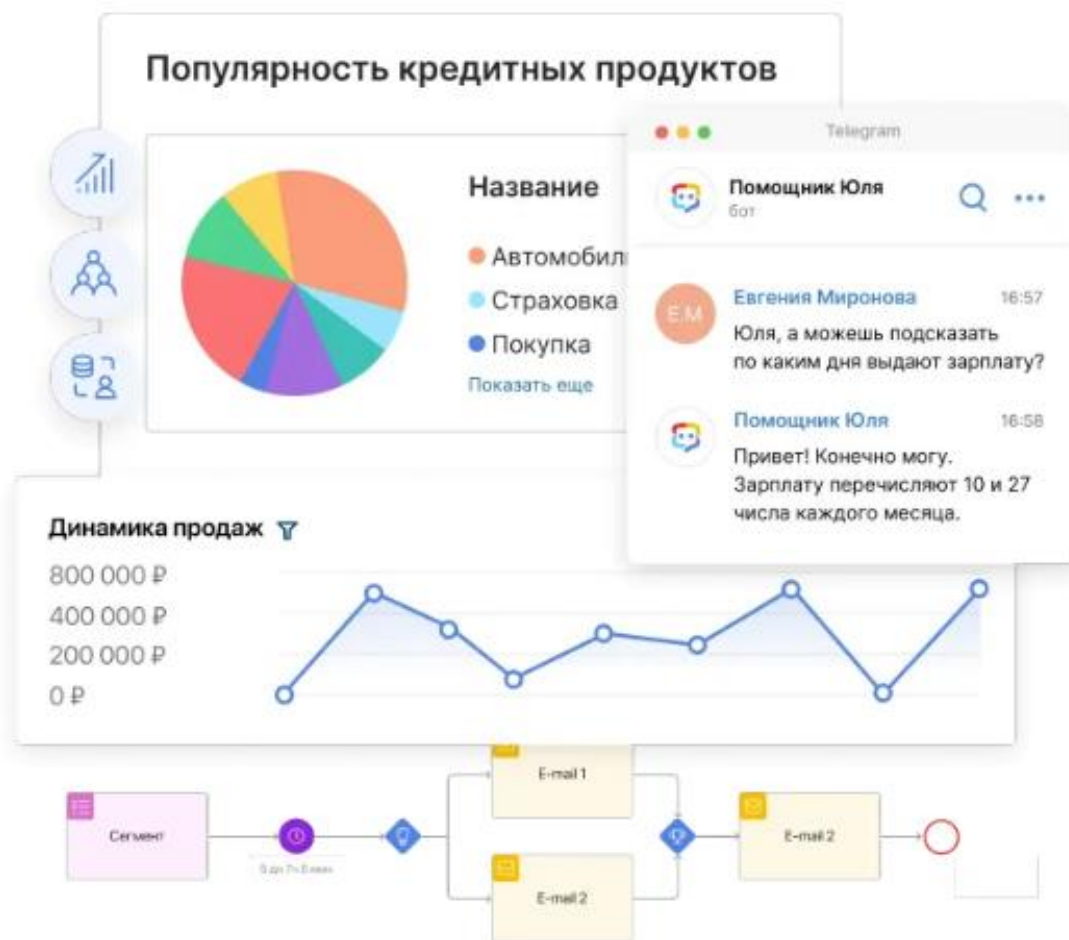
Экосистема Low-code продуктов для автоматизации бизнеса

4000+

клиентов доверяют нам трансформацию своего бизнеса



Управление продажами и клиентским опытом



Продажи →

Платформа для автоматизация продаж и управления клиентским опытом

Маркетинг →

Инструменты для управления базой клиентов и коммуникацией с ними

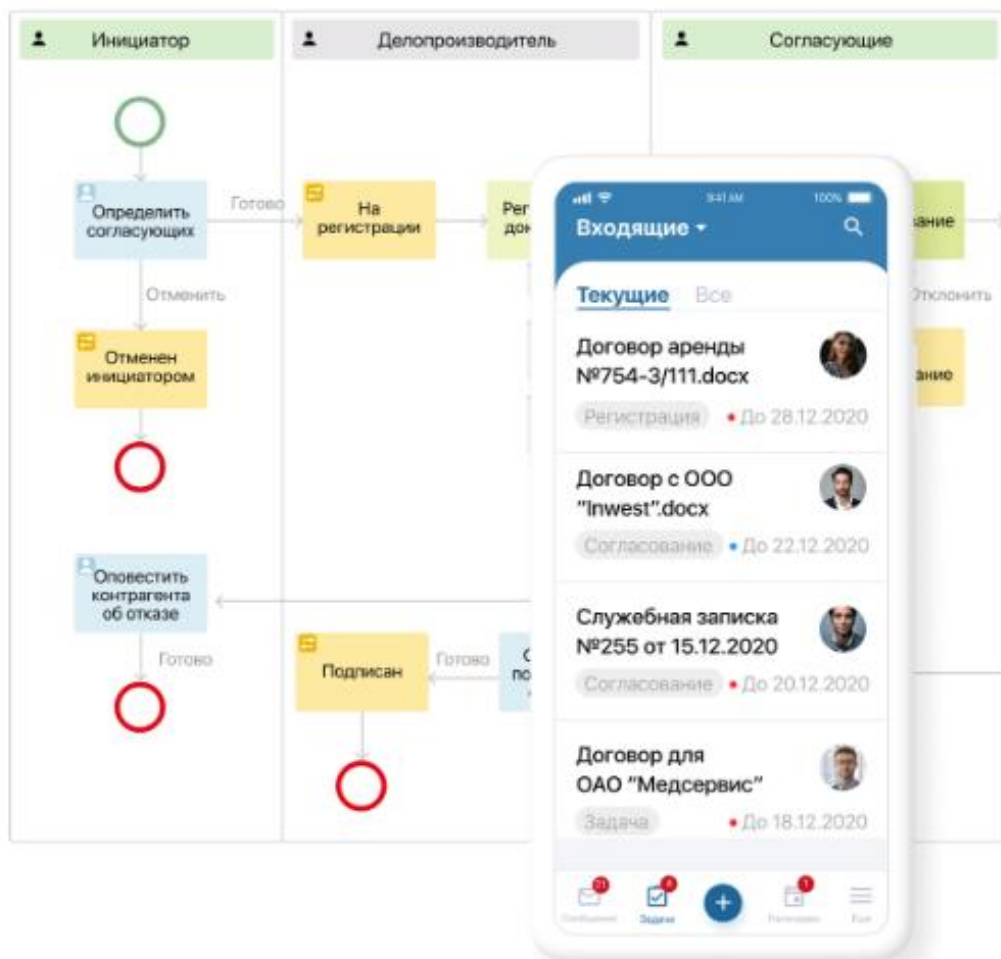
Клиентский сервис →

Омниканальная поддержка и сопровождение клиентов в B2B и B2C

ELMA Bot →

Low-code конструктор для создания чат-ботов с искусственным интеллектом

Управление документами и контентом



Документооборот →

Корпоративное пространство для управления документами и контентом

КЭДО →

Портал для сотрудников и гибкая настройка кадровых процессов

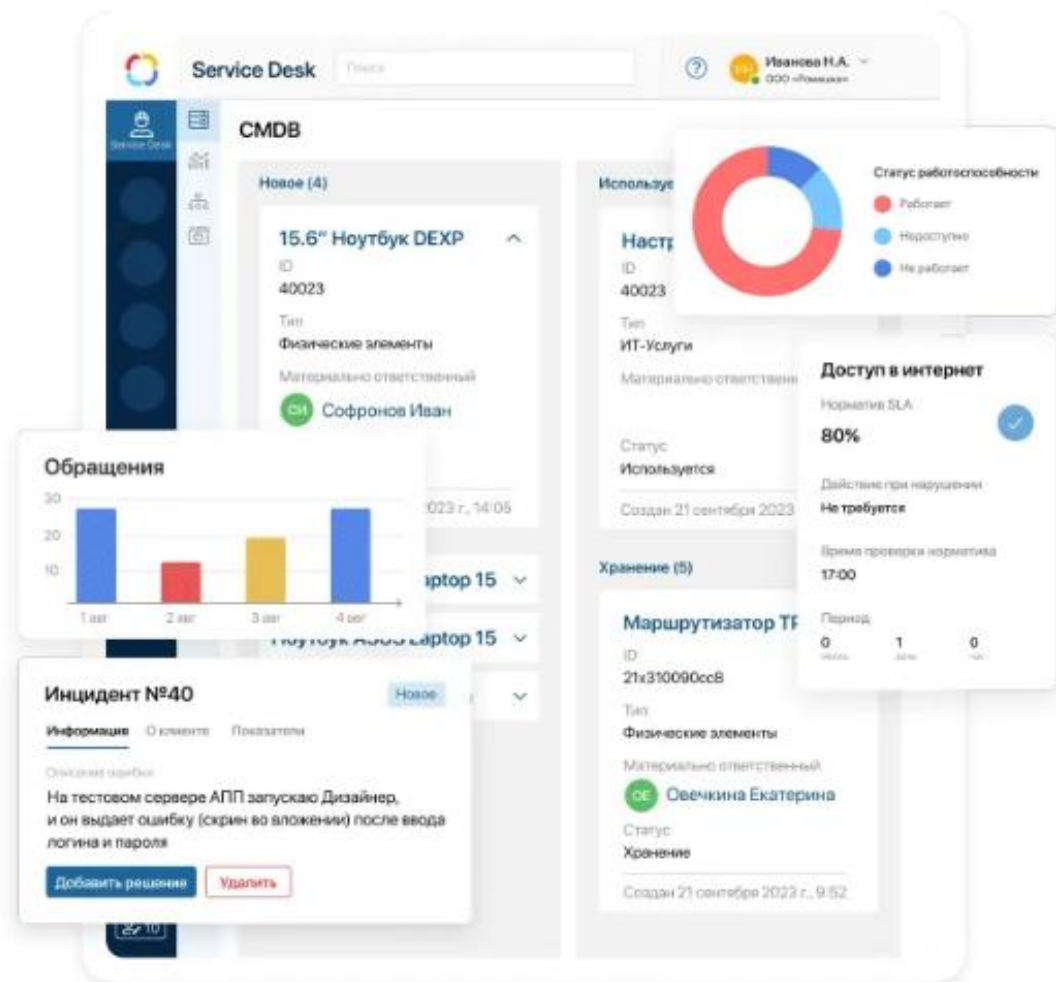
Проекты →

Единая информационная среда для управления проектами на потоке

Налоговый мониторинг →

Единой решение для эффективного диалога с ФНС

Управление корпоративными сервисами



Документооборот →

Корпоративное пространство для управления документами и контентом

Service Desk →

ITSM-решение для управления корпоративными сервисами

КЭДО →

Портал для сотрудников и гибкая настройка кадровых процессов

Закупки →

Решение для организации процесса закупок и работы с поставщиками

ELMA Bot →

Low-code конструктор для создания чат-ботов с искусственным интеллектом

Elma Cortex. Корпоративные AI агенты



Возможности AI-агента определяются инструментами, которыми он оснащен. В общем случае разработка таких инструментов – это сложный и трудоемкий процесс, но с ELMA Cortex, благодаря бесшовной интеграции с ELMA365, создание инструментов для работы с процессами и приложениями выполняется гораздо проще и надежнее.

Может не просто экспертно беседовать, но и действовать

AI-агент – это не просто чат-бот, это полноценный виртуальный офисный ассистент, который может не только консультировать сотрудников, но и выполнять за них все действия в информационной системе

Самостоятельно планирует действия

Агент умеет работать с системой, анализировать ситуации и может выполнять сложные цепочки действий для достижения поставленных целей

Полноценный ассистент или автономный работник

Выступает как самостоятельный виртуальный сотрудник компании, выполняющий конкретные функции

Агент-ассистент

- Работает в тандеме с человеком.
- Помогает с задачами и отвечает на запросы.
- Обрабатывает информацию и генерирует рекомендации.
- Требуется подтверждение для ключевых действий.

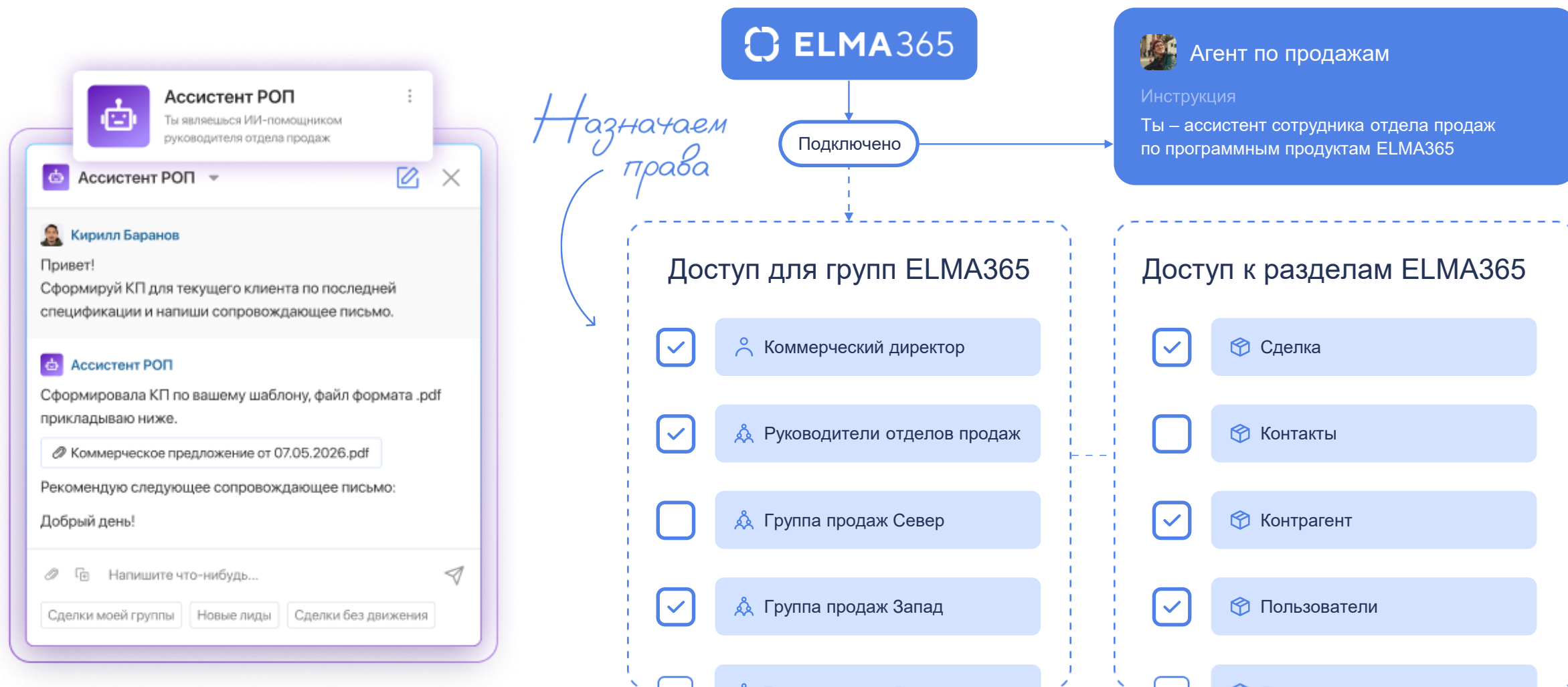
Автономный агент

- Действует полностью независимо.
- Принимает решения без участия человека.
- Выполняет сложные многоступенчатые задачи.
- Проактивно инициирует процессы и действия.

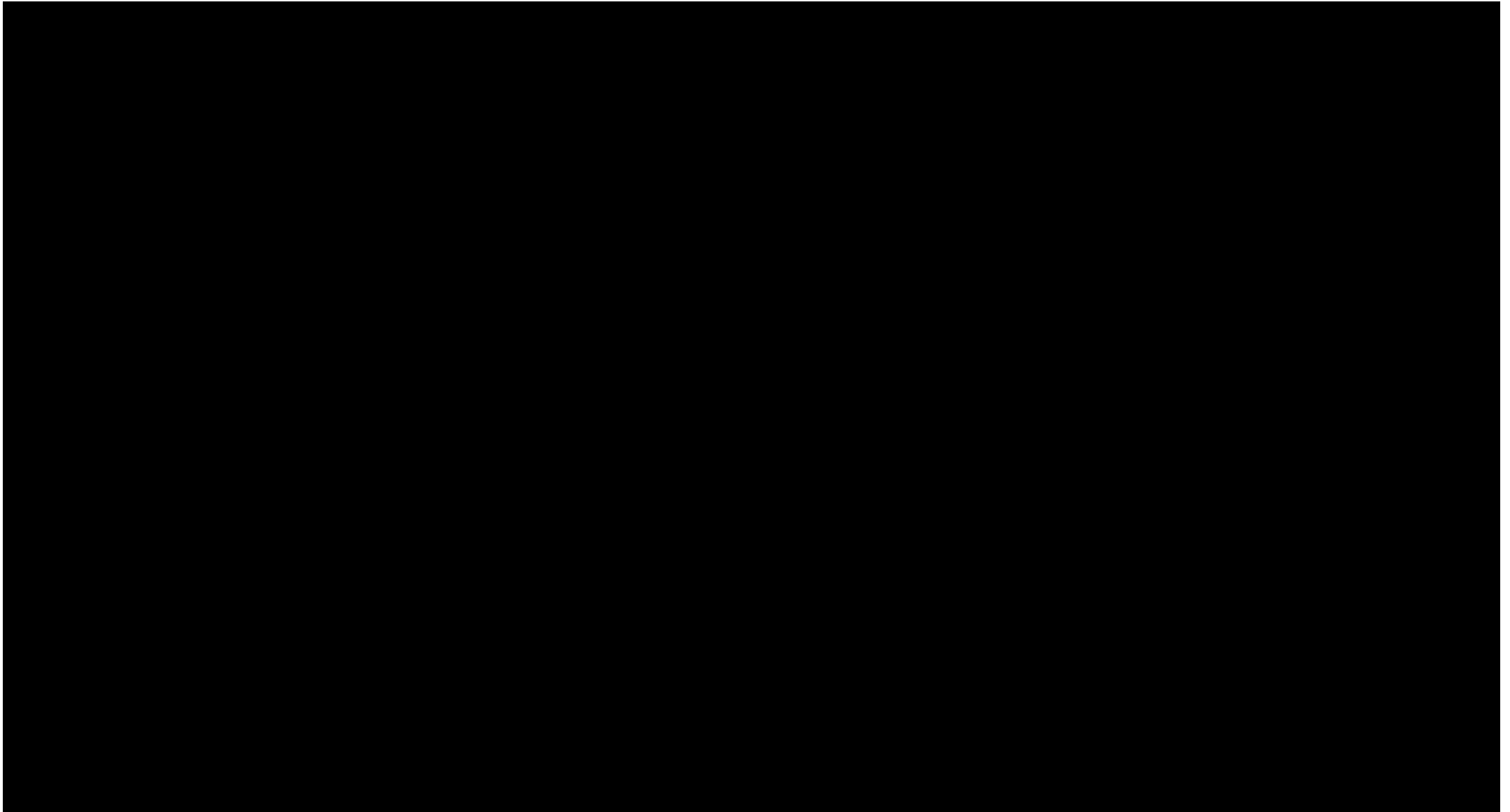
ELMA 365 Закупки. Возможности решения



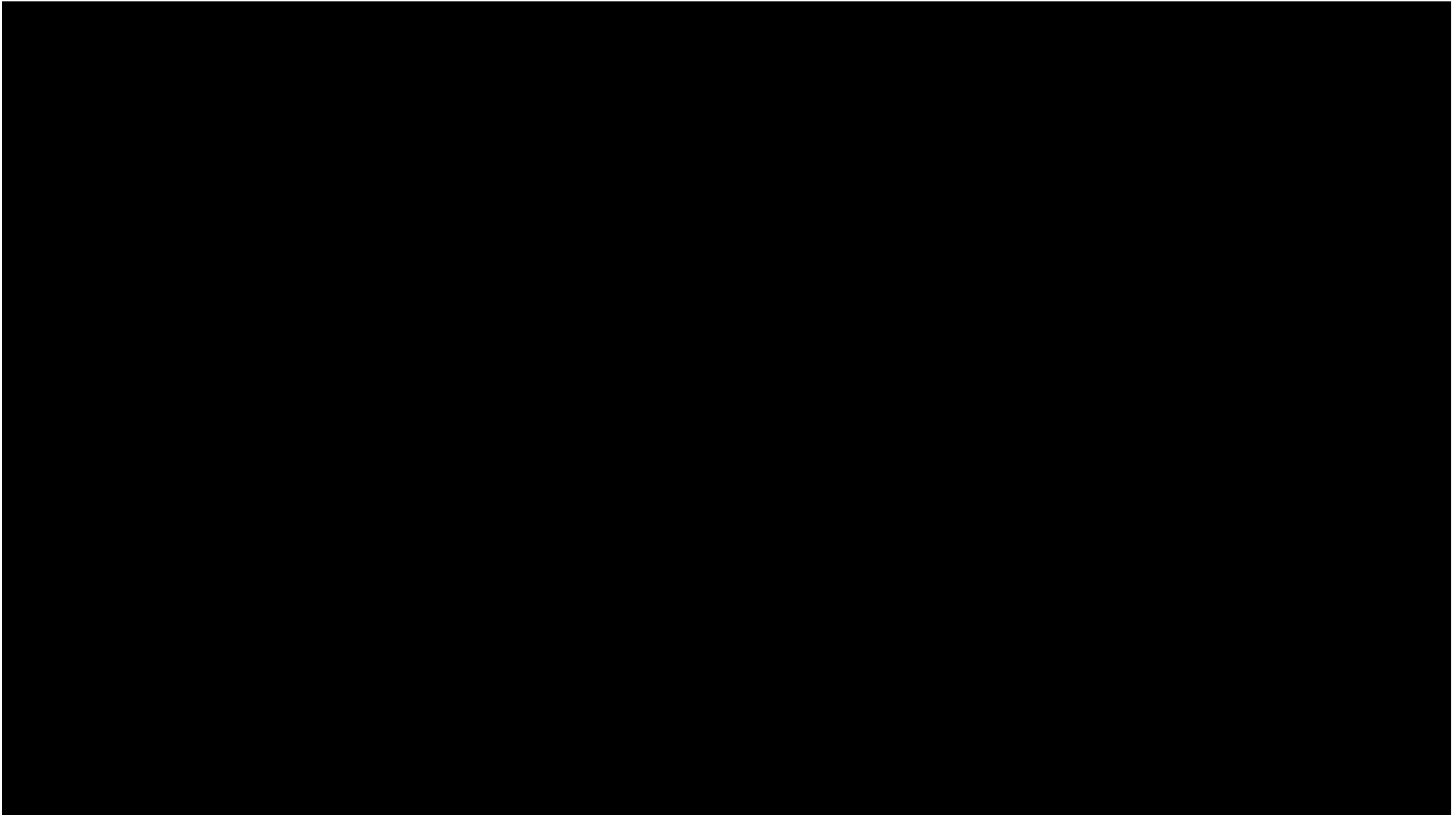
Встраиваем Агентов в интерфейс ELMA365



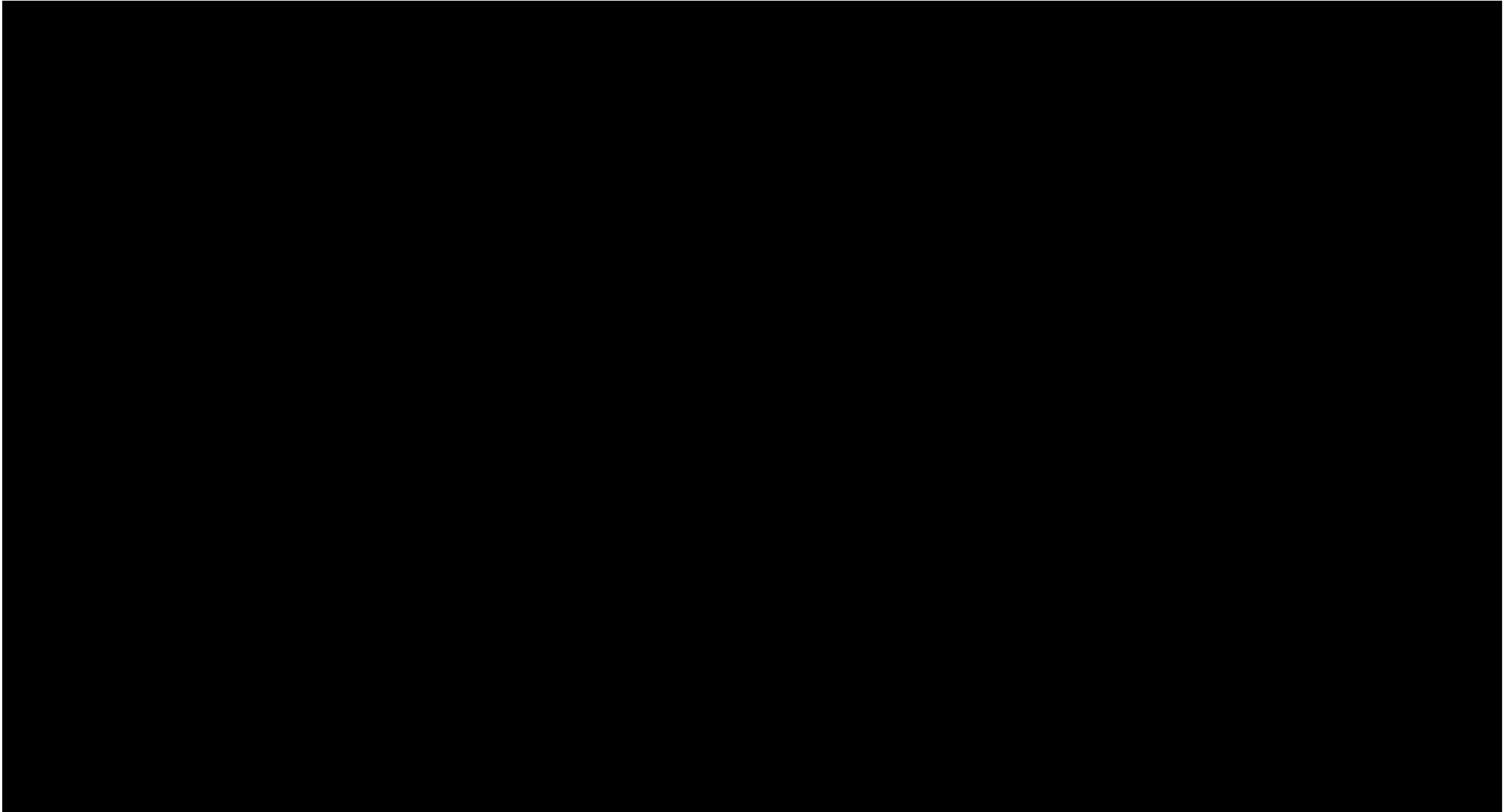
Кейс 1: Подготовка документации для проведения закупок



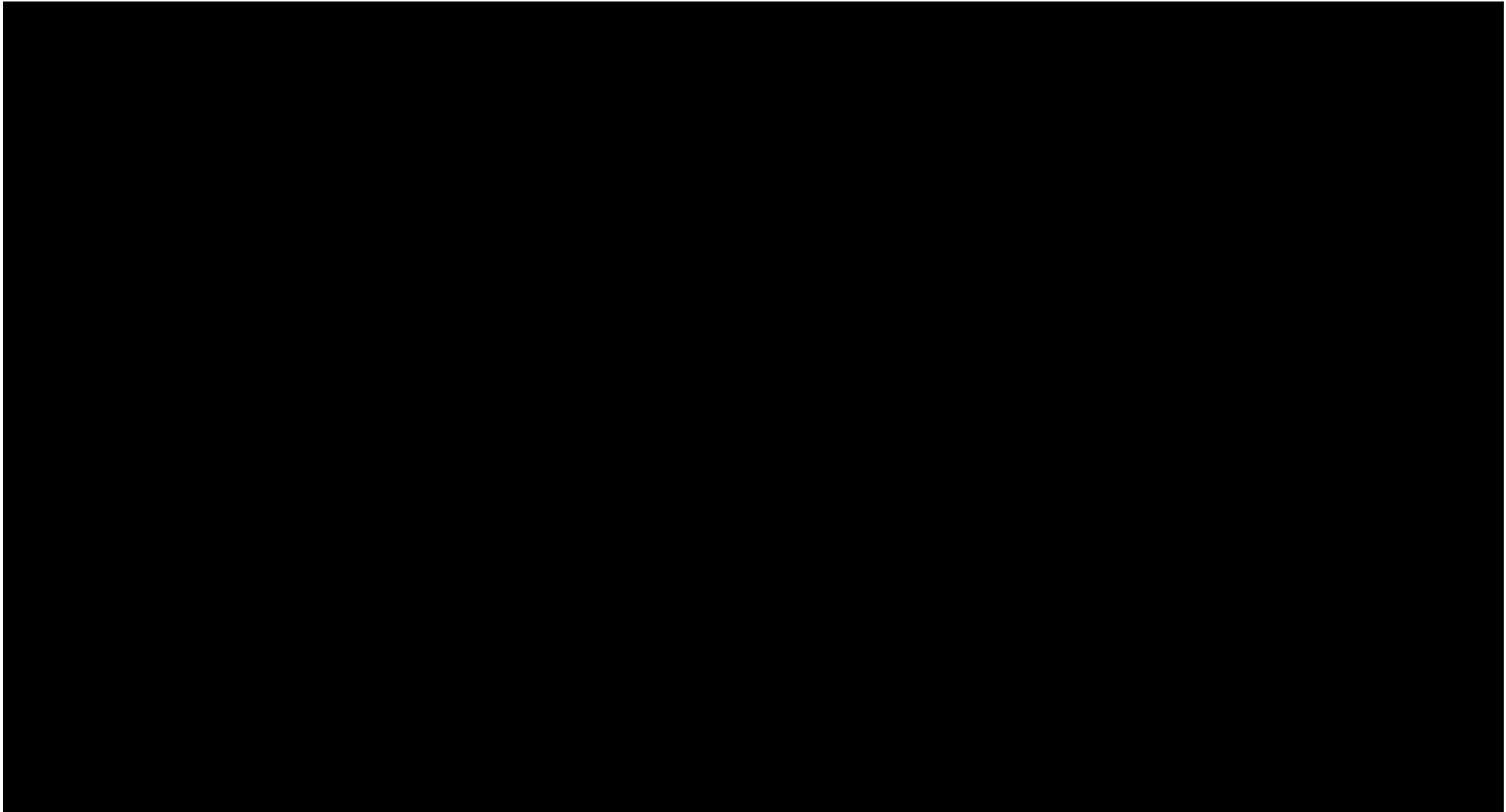
Кейс 2: Поиск актуальных условий поставки в режиме чата



Кейс 3: Формирование отчетов по итогам закупочной процедуры



Кейс 3: Формирование отчетов по итогам закупочной процедуры





Проконсультируем и покажем, как
внедрять инструменты AI в процессы
управления закупками на базе ELMA365

AXENIX SRM DAY:
умные закупки





ЧЕРКИЗОВО

с 1974



Практика внедрения ИИ-агентов в закупках Группы «Черкизово»

Практика внедрения ИИ-агентов в Группе «Черкизово»

О сервисе:

ИИ-сервис – компонент, встроенный в процесс создания заявки на материал в MDM SAP MDG.

При поступлении заявки сервис по наименованию материала автоматически формирует рекомендацию по категории и подбирает схожие существующие позиции НСИ.

Коллекции данных:

- База материалов с привязкой к категории
- Перечень категорий с описанием

Масштабирование:

- Добавление новых категорий происходит без доработки кода обогащением коллекций

Сроки внедрения:

2-3 месяца

Внедряемая ИИ-инициатива: Сервис по выверке классификации материала



1

Ошибочная категория уходит в учет

Категорию при создании заявки задает инициатор. Некорректная связка материал-категория проходит дальше и искажает аналитику и учет.



Достоверная аналитика по категориям

Ошибка выбор отлавливается на входе, до попадания в учет.

2

Выбор категории – предмет спора

У инициатора и согласующих бывает разное понимание, к какой категории отнести материал – спор упирается в мнения.



Выбор категории подтвержден данными

ИИ-сервис дает объективную рекомендацию с обоснованием выбора категории на основании существующей базы данных.

3

Накопление дублей

В НСИ плодятся дубли – один и тот же материал заводится повторно под разными наименованиями.



Контроль дублей на входе процесса

Сервис находит схожие существующие материалы – согласующий видит, что позиция уже есть.



Предпосылка успеха: ограниченная задача, понятный результат, эффект распространяется на другие кросс-функциональные задачи, механизм управляет бизнесом и учитывает качество данных номенклатуры, также функционал может дальше переиспользоваться в других инициативах.

Внедряемая ИИ-инициатива: Сервис по выверке классификации материала



SAP Запрос на создание нового материала

Заголовок запроса (Change Request Header)

Наименование материала: Масло ТАД-17и, API GL-5, SAE 80W-90, канистра 20 л

Базовые данные

Описания

Габариты

AI Классификация **NEW**

Результат отработки ИИ-сервиса

Статус: Ответ получен / ошибка

Предложение ИИ-сервиса по классификации:

Группа материалов ИИ: Масло трансмиссионное

Путь каталога: Прочие материалы > Горюче-смазоч материалы и технич жидкост > Материалы смазочные и присад...

Степень уверенности: 96%

Обоснование: В тексте заявки есть однозначные признаки трансмиссионного масла (классы API GL-5 и 80W-...

Анализ на схожие материалы

Номер материала	Наименование материала	Ед. изм.	Группа материала	Тип соответствия	Схожесть
MAT-103821	Масло трансмиссионное ТАД-17и, 80W-90	Литр	Масло трансмиссионное	Возможный дубль	0,99
MAT-132099	Масло трансмиссионное ТЭп-15, GL-5	Канистра	Масло трансмиссионное	Аналог	0,85
MAT-124224	Масло моторное 10W-40	Литр	Масло моторное	Схожий	0,60
MAT-123484	Масло гидравлическое ВМГЗ	Литр	Масло гидравлическое	Схожий	0,60

Проработанные ИИ-инициативы в закупках Группы «Черкизово»



1

Подбор номенклатуры для заявок на закупку из интернет-магазинов (ИМ)



Сопоставление номенклатуры без ошибок ручного маппинга



Заявка из ИМ в учетной системе

Только номенклатура поставщика
Номенклатура Черкизово не определена



Подбор номенклатуры

Осуществляется автоподбор номенклатуры Черкизово ИИ-сервисом



Нет подходящей – создается новая номенклатура

При отсутствии номенклатуры в базе ИИ-сервис инициирует создание номенклатуры в MDM

Ожидаемый функционал:

Сервис автоматически подбирает номенклатуру компании для позиций из интернет-магазина, а при отсутствии создает заявку на новую.

2

Подбор более выгодных альтернатив для заявок на закупку



Прямая экономия на каждой заявке



Поиск позиции в ИМ

Осуществляется подбор материала и его аналогов в авторизованных ИМ ИИ-сервисом



Сравнение и экономия

Инициатор принимает решение о выборе альтернативы по цене и экономии



Заявка в учетной системе

Содержит выбранную альтернативу

Ожидаемый функционал:

Сервис находит тот же товар дешевле на других авторизованных площадках и считает экономию прямо в заявке 1С.

3

Сбор аналитики по рынку



Аналитика «по запросу» и регулярный рыночный обзор по категориям



Нормализация источников

Десятки внешних неструктурированных источников формируют единую базу данных



ИИ-чат

Ответы на запросы свободным текстом по базе данных



ИИ-дайджест

Регулярная рассылка-сводка об изменениях на рынке

1
этап

2
этап

Ожидаемый функционал:

Этап 1 (текущий). Сервис нормализации сводит десятки внешних источников в единую базу
Этап 2 (на развитие). ИИ-агенты (чат и дайджест) компилируют информацию из подготовленной базы данных

ИИ-агенты в закупках

Опыт внедрения и новые подходы
к управлению функцией



Берстeneв Михаил

Директор по закупкам, Альфа Банк



Жеребцов Данил

Директор по ИИ, NovamI

Москва, 2026

КТО МЫ

Практики, а не визионеры: рассказываем про то, что уже работает сегодня



Берстeneв Михаил

Директор по закупкам, Альфа Банк

21+ год в закупках и консалтинге · ТОП-1000 менеджеров РФ, занимал руководящие позиции в закупках и управлял проектами комплексной трансформации закупок в СНГ, Восточной Европе, EMEA

- **Альфа-Банк** директор по закупкам, Москва
- **Kearney** Директор практики стратегические операции, Дубай
- **USM Holdings** Генеральный директор закупочного альянса, Москва
- **МегаФон** Директор по закупкам и логистике, Москва
- **Alstom** Руководитель проектов, Москва / Париж
- **РУСАЛ** Директор по закупкам CAPEX, Москва



Жеребцов Данил

Директор по ИИ, практикующий инженер, Novaml

10+ лет в прикладном ИИ · IEEE COINS 2023 — председатель секции и спикер, спикер TinyML Милан 2024, GenAI Day 2025. США, Европа, EMEA, СНГ

- **novaml.ru** основатель, директор по ИИ-агентам, Москва
- **synnax.ai** Director of AI, Дубай
- **Nordic Semiconductor** Head of ML & Analytics, Дубай
- **Softline** запустил neutron.ai как внутренний стартап, Москва
- **ECOMMPAY IT** Senior Data Scientist, Москва
- **AI Consulting** Data Scientist, Москва
- **Нефтегазстроительство** бурение на шельфе, нефтегазопроводы

Команда: как было и как стало

РАНЬШЕ

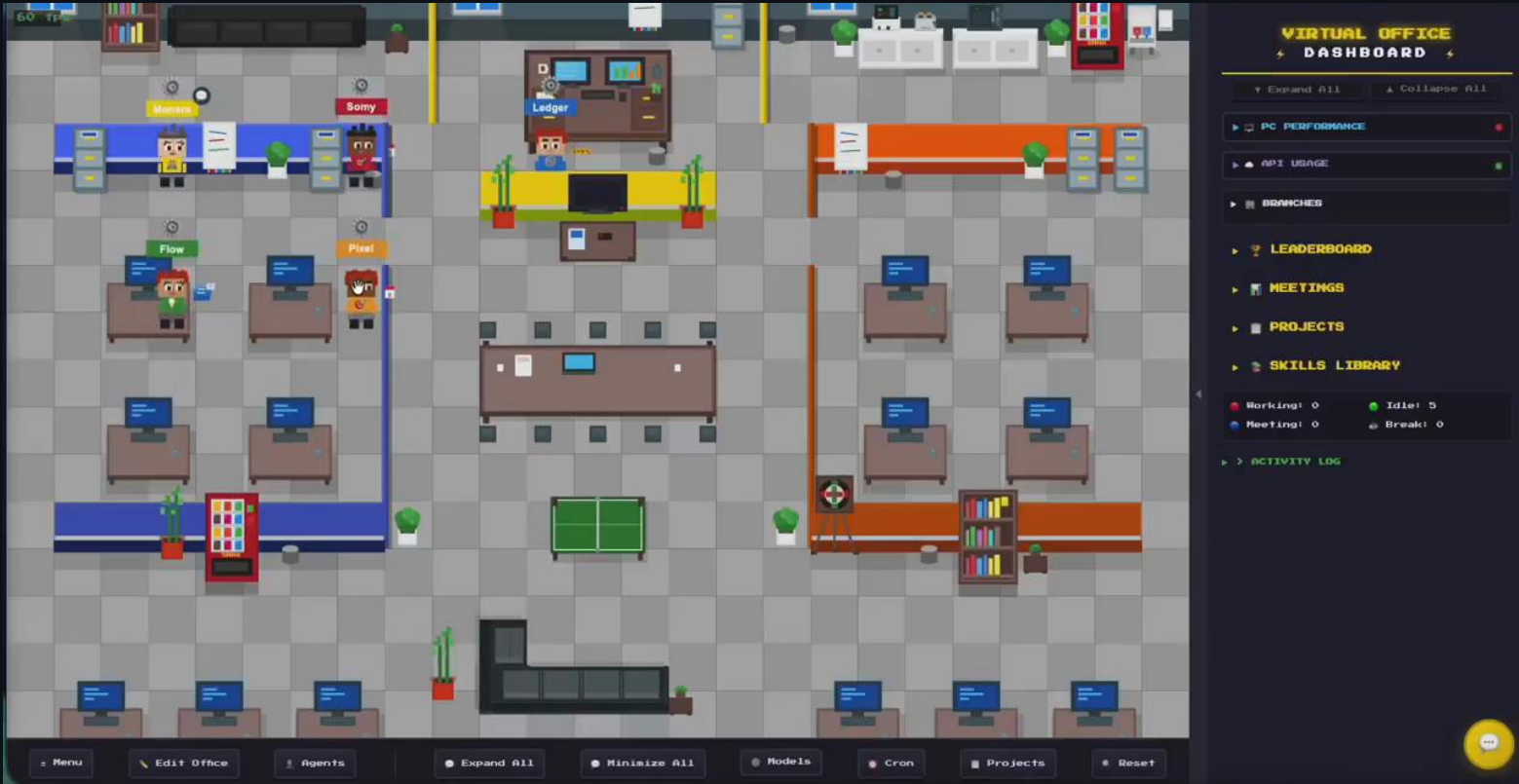
- **Физический офис**
переговорки, этаж, аренда
- **Команда специалистов**
4 человека, роли по функциональным областям
- **Прикладное ПО**
ERP, SRM, ЭТП, Excel — люди носят данные между ними
- **Скорость = штат**
больше объём → больше найм



СЕЙЧАС

- **Виртуальный офис**
Ноутбук, сервер, репозиторий, мессенджер
- **1 человек**
постановщик задач и владелец результата
- **ИИ-агенты с ролями**
координатор, аналитик данных, аналитик-исследователь, методолог, дизайнер
- **Харнес и обвязка**
инструменты, память, роли и правила, автономность

Виртуальный офис и набор инструментов



Агентный слой

Monara
Координация и обобщение,
единая точка коммуникации

Somy
глубокий аналитический
ресерч по открытым данным

Ledger
данные, количественный
анализ

Flow
Логические блок-схемы
процессов, регламенты

Pixel
инфраструктура, интеграции,
техдиагностика

Инструментарий

Модели
openai/gpt-5.4 — основная
DeepSeek R4 — локальная
gemini-3.1-pro — резервная
gemini-3.1-flash-image-preview — картинки

Поиск
Tavily
DuckDuckGo
Exa
Perplexity Scout

Память
QMD
SQLite
гибридный поиск и embeddings

Каналы коммуникации
Telegram
Mailagent

Данные и скрипты
Node.js и Python · pandas · openpyxl · xlsxwriter · numpy ·
polars · duckdb · pyarrow

Диаграммы
Mermaid
Drawio

Почему всё поменялось: харнес ≠ чат с моделью

Чат с моделью

Умный собеседник

Вы

Модель

Текст в ответ

Всё, что вне окна диалога, делает человек

Харнес

Рабочее место для модели: она видит данные, имеет доступ к приложениям, действует и отвечает за результат



Инструменты

доступ в ERP, MS Office, почту, файлы, интернет



Цикл и автономность

план → действие → проверка → повтор



Проверка результата

тесты, сверки, второй агент-контролёр



Память и контекст

Бесконечный контекст, сохранение всей истории, накопление базы знаний



Роли, правила и навыки

кто что может, где нужна виза человека, навыки для повторяющихся задач



Запуск без человека

по расписанию и по событию

Модель одна и та же. Разница — в обязанности вокруг неё.

Почему вокруг столько скептиков

...а у нас получилось. Шесть условий — понимание технологии только одно из них

● Базовое понимание технологий

Понимать, из чего собран контур: доступы, инструменты, инструкции, навыки, память — и собрать его под задачу

Инструмент под задачу, не промпт

● Критическое мышление

Не верю выводу агента на слово: проверяю источник, цифры и логику

Стейдж-гейты: решает человек

● Мышление исследователя

Широкий кругозор и умение подняться над задачей и найти нестандартный ход

Право менять правила игры

● Не боюсь сделать руками

Первый прототип собираю сам, а не жду бюджет, вендора и год согласований

Прототип без бюджета

● Глубокая экспертиза

Знаю закупки настолько, чтобы увидеть ошибку в результате

Ставка на эксперта

● Желание получить результат

Цель — экономия и скорость, а не «внедрить ИИ» ради галочки

Мерить экономию, не пилоты

Фундамент для старта

Агентные сценарии

Потенциал раскрывается только на этом фундаменте

Цифровая связанность

Процессы в цифре. Модель не закрывает дыры в операционке дешево и надежно — что можно автоматизировать, автоматизируйте

Данные

Агент самостоятельно не разберёт за вас мастер данные, без детальных транзакционных данные не будет инсайтов

Таланты

Без человека с нужными компетенциями сценарии не заработают

Дефицит не в технологии, а в человеке с экспертизой и мандатом. Он у вас уже работает — найдите его и дайте возможность экспериментировать.

С чем мы столкнёмся, когда это пойдёт в массы



Битва за таланты

Ценность получают те, кто совмещает предметную экспертизу, умение работать с агентами и внутреннюю мотивацию. Их мало, удержать прежними мерами не выйдет.



Микро-команды

Единицы закрывают объём, под который раньше держали отделы. Это ломает оргструктуру, нормирование и систему грейдов.



Выгорание

Агенты не устают — устаёт человек. Узким местом станет он: непрерывный поток решений и ответственность без пауз.



Киберугрозы нового уровня

Агент с доступами — новая точка входа. Подмена данных в источнике, увод доступов, подделка фактов и выводов.



Потеря социализации

Агенты будут говорить с агентами — ещё меньше живого общения. Рвутся неформальные связи, на которых держится передача опыта



Новые трудовые модели

Оплата за результат, а не за часы. Проектные и гибридные форматы вместо штатного расписания и постоянного найма

Всё упрётся в самое уязвимое звено — в человека

Спасибо. Готовы делиться опытом

Напишите — расскажем, какие агенты у нас работают, что не взлетело и с чего начать.

Вопросы?



Берстeneв Михаил

Директор по закупкам, Альфа Банк

mberstenev@alfabank.ru



Жеребцов Данил

Директор по ИИ, NovamI

danil.com@me.com



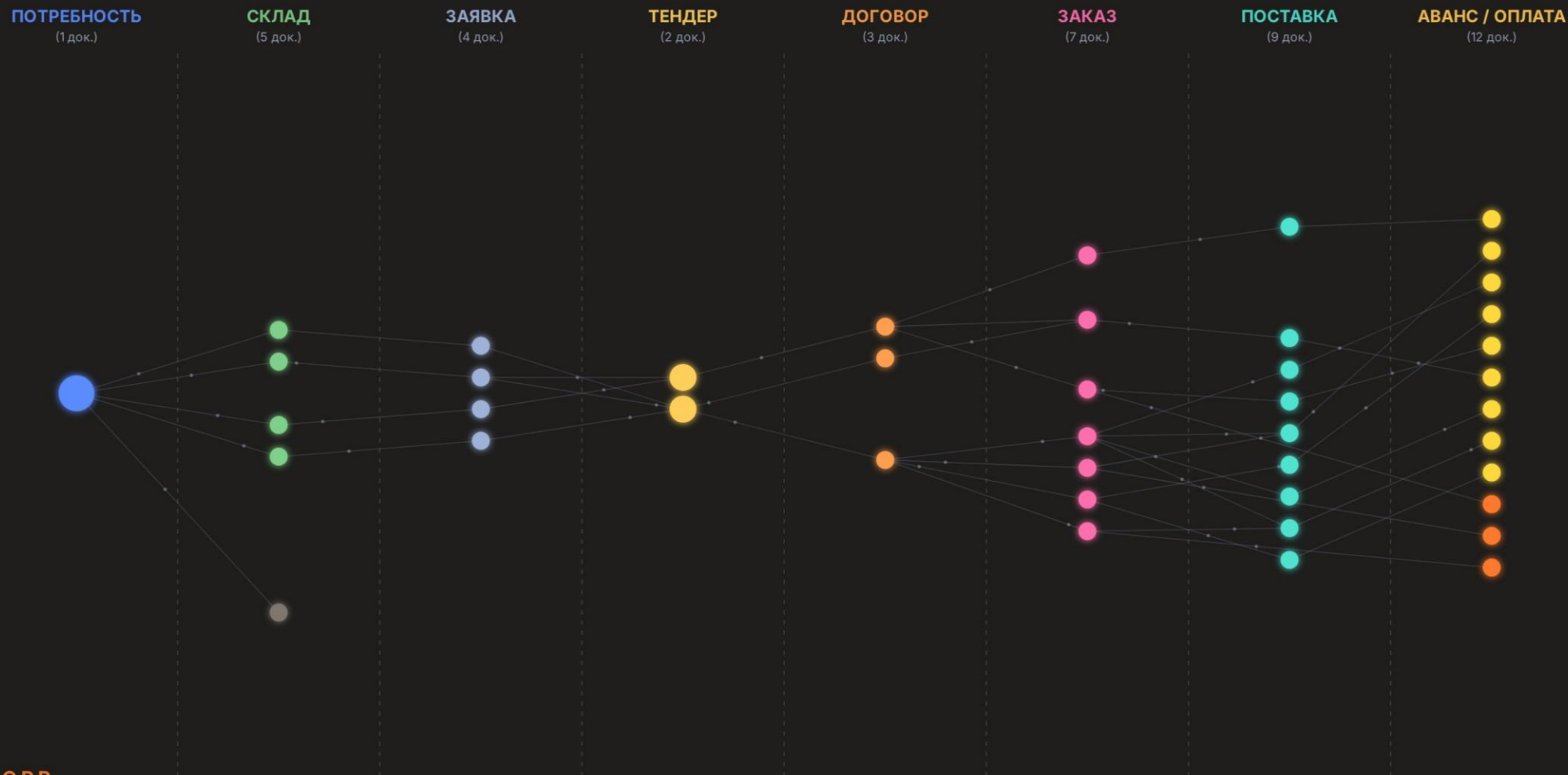


Мульти-агентная система для управления **процессом** **снабжения**

Единая точка управления закупками над SAP, 1C и любыми другими системами учёта.

1 потребность = Десятки документов в процессе

Одна потребность – это несколько документов в этапе. Пока компания небольшая, **отследить эти потоки несложно**.





1 процесс = разные ИТ-системы

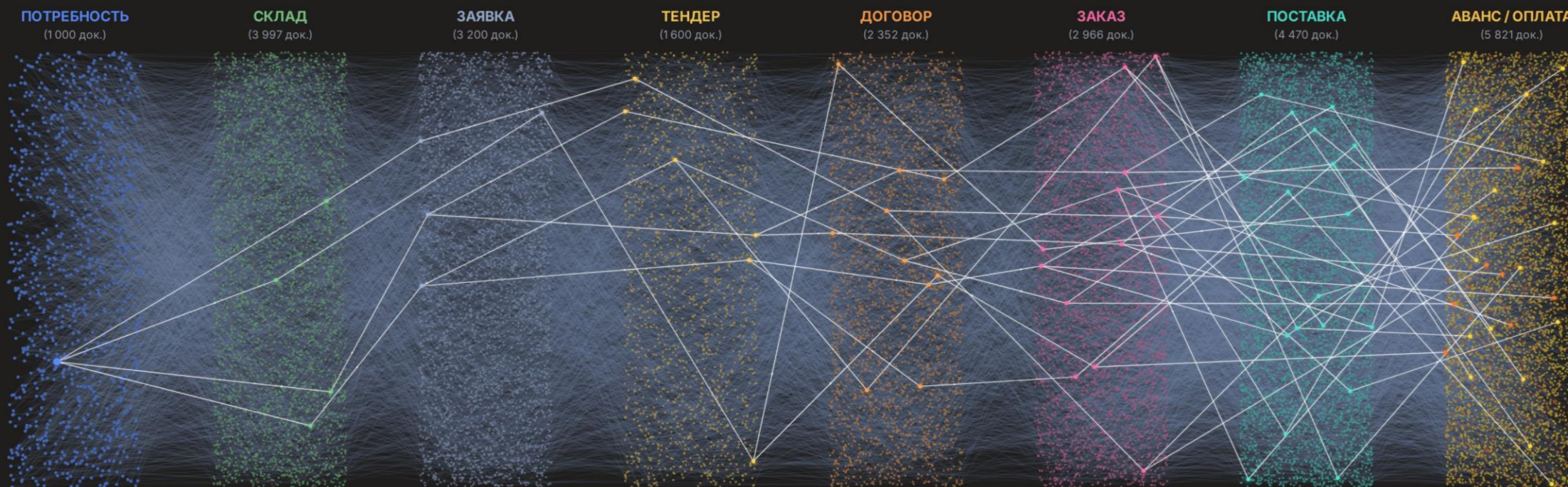
Даже имея полный ИТ-ландшафт, заказчики сталкиваются с тем, что **не получается собрать сквозной процесс E2E**.





Управлять этим потоком вручную **НЕВОЗМОЖНО**

Тысячи потребностей в год превращаются в **десятки тысяч документов обеспечения**. Человек не может управлять и контролировать такой поток в условиях постоянного изменения внутренних и внешних факторов.





Все боли можно свести к **трём** ключевым проблемам

Купили не то, не вовремя или дороже — весь операционный хаос на языке акционера.

КУПИЛИ НЕ ТО

БЛОК 1: ДАННЫЕ И НСИ

Низкое качество справочника материалов

- Длительные сроки создания новой номенклатуры или аналога — выбор класса, поиск цен, согласование технических параметров
- Ручная проверка при неполной информации приводит к дублям и ошибкам в справочнике
- Холдинг теряет на консолидации объёмов, на ошибочных поставках и на замороженных невостребованных запасах
- Для анализа объёмов и цен по категории требуется длительная ручная обработка данных

КУПИЛИ НЕ В СРОК

БЛОК 2: ПРОЗРАЧНОСТЬ И УПРАВЛЯЕМОСТЬ

Отсутствие сквозной цепочки обеспечения

- Инициатор не видит, на каком этапе его потребность и когда поступит на склад
- Непрозрачная картина: у кого сейчас заявка, сколько держит, когда согласовал или отклонил и по какой причине
- При изменении потребности и сроков поставок сложно перепланировать производство и ремонты
- Нет чёткой связи складских запасов со сроками заявленной потребности

КУПИЛИ ДОРОЖЕ

БЛОК 3: ЦЕНА И ЭКОНОМИЯ

Закупки не по оптимальной цене, перерасход бюджета

- Одинаковую позицию разные ДЗО и цеха закупают по отдельности — теряется скидка за объём
- Срочные внеплановые закупки — у единственного поставщика, мимо тендера
- Нет истории и бенчмарка цен — слабая переговорная позиция, переторжка не работает
- «Удобный» поставщик вместо рыночного сравнения — низкая конкуренция, риск аффилированности и откатов



От учётных систем к умным закупкам

01 / ИСТОЧНИКИ

Источники

7 этапов цепочки - системы-владельцы

НСИ

ERP MDM

Потребность

ERP

Тендер

SRM ЭТП

Договор

ERP СЭД ЭДО

Заказ

ERP СЭД ЭДО

Поставка

ERP WMS ЭДО

Аванс / Оплата

ERP

02 / АГЕНТЫ

ИИ-агенты

по ролям процесса

ИИ-АГЕНТ

Аналитик

отчёты, KPI, ответы на вопросы по данным

ИИ-АГЕНТ

Планировик

потребность → заявка: остатки, «в пути», бюджет

ИИ-АГЕНТ

Закупщик

тендер, бенчмарк цен, лоты, выбор поставщика

ИИ-АГЕНТ

Кладовщик

приёмка: сверка с заказом, УПД, расхождения

ИИ-АГЕНТ

Финансист

бюджет, заявка на оплату, авансы, контроль

ИИ-АГЕНТ

НСИ

класс, атрибуты, аналоги, дедупликация

03 / СЕРВИСЫ

Сервисы

Используются всеми агентами

МОДЕЛИ · AI

ПРОКСИ

LiteLLM

ИНФЕРЕНС

vLLM · Qwen

ЭМБЕДДИНГИ

TEI

ДААННЫЕ И ЗНАНИЯ

ВЕКТОР

Qdrant

SQL

PostgreSQL

КЭШ

Redis

ФАЙЛЫ

MinIO

БЕЗОПАСНОСТЬ

IAM

Keycloak

СЕКРЕТЫ

Vault

PII

Presidio

04 / КОНТРОЛЬ

Контроль

Логи, метрики, алерты

ЛОГИ

Loki

МЕТРИКИ

Prometheus

ДАШБОРДЫ

Grafana

LLM-ТРЕЙС

Langfuse

АЛЕРТЫ

Alertmanager

ОШИБКИ

Sentry

AI · HEAL

ИИ-агенты поддержки

05 / ИНФРАСТРУКТУРА

Инфраструктура

ОРКЕСТРАЦИЯ

Kubernetes

COMPUTE · GPU

GPU-серверы

COMPUTE · CPU

CPU-серверы

СЕТЬ · СХД

Сеть и хранилище

Одна модель данных – единая цепочка обеспечения

35 таблиц и 69 связей: справочники, документы закупки, цепочки, сроки, бюджет и НСИ — единая схема.



AI

Аналитика функции закупок 2025 и 8 мес. 2026 гг.

данные по 31.08.2026

фактическая стоимость (без НДС)

2026 — цены с инфляцией (номинал)

Затраты по категориям

2025

8М2026

январь – август 2026 · 17 082 млн Р · 293 343 строк · 3 430 поставщиков

Группа категорий (L1)		Объём закупок, млн Р	Строк, шт.	Номенклатурных позиций, шт.	Поставщиков, шт.	Договоров, шт.	Заказов, шт.	Счёт-фактур, шт.
Итого		17 082	293 343	41 353	3 430	6 926	38 211	46 234
1	Агрономия	7 113	1 277	305	70	197	276	840
2	Логистика	2 406	143 251	22	1 291	1 930	5 470	7 260
3	Запчасти и материалы расходные	2 269	97 171	32 984	255	1 816	16 641	17 743
4	Услуги	1 968	23 163	113	653	1 446	10 507	13 580
5	ГСМ и Энергоресурсы	1 373	3 371	609	109	257	1 417	2 283
6	Общие ТМЦ	1 012	23 885	6 992	1 383	1 790	6 908	7 396
7	Транспортная техника	766	369	26	34	55	89	127
8	Упаковка	96	180	27	29	56	128	161
9	ИТ	68	434	165	29	70	117	162
10	Оборудование	9	237	106	12	15	94	133
11	Сырье	1	4	3	2	3	4	4
12	Маркетинг	0	1	1	1	1	1	1

По годам, млрд Р

По месяцам, млрд Р

Для кого проводится закупка (бюджетодержатель)

